

LEAN ACCOUNTING: Ingeniería de Gestión de Costes Avanzada para Toma de Decisiones Costes por Procesos y Actividades ABC/M

DURACIÓN: 16 horas

MODALIDAD: Presencial

PRECIO: 480,00 €

OBJETIVOS

- Identificación, evaluación y optimización de procesos clave de la empresa para convertirla en una organización eficiente, ágil y coste-efectiva.

- > Identificar y evaluar aquellos procesos y actividades que no dan valor añadido al cliente (sólo dan coste).
- > Identificar y cuantificar los costes objetivo de la empresa: productos, procesos, actividades, clientes, canales de venta, etc.
- > Medir la productividad y rendimiento de las actividades realizadas
- > Obtener la rentabilidad de sus productos y/o procesos en diversas dimensiones: canal de venta, área geográfica, cliente, etc (Análisis Multidimensional)

- Mejora de los procesos de negocio para convertir la empresa en una organización de valor orientada a fabricar/servir eficientemente al cliente, gracias a la implantación de un sistema de Gestión/Costes Basados en Actividades como motor de cambio:

- > Conocer cómo los Costes Basados en Actividades proporcionan información crítica y cuantificada para el establecimiento de planes de mejora continua coherentes.
- > Establecimiento de sistemas proactivos: la simulación de escenarios para la mejora continua (lanzamiento de nuevos productos, viabilidad de inversiones, evaluación económica de estrategias productivas, diseñar la empresa orientada al cliente, etc.)

- Proporcionar herramientas para el manejo del sistema de Gestión de Costes Basados en Actividades como sistema eficiente que permite evaluar “a priori” la viabilidad del nuevo producto en términos de coste y factibilidad de su producción.

- Determinar las áreas de mayor coste y menor valor añadido de la empresa para su reducción/eliminación.

- **Dónde se genera y dónde se destruye valor en la empresa: confección del Mapa del Despilfarro para la priorización de acciones que produzcan un mayor y más rápido retorno de la inversión.**
- **Cómo efectuar la evaluación económica de los KPI's fundamentales.**
- **Cómo diseñar y evaluar escenarios futuros basados en condiciones previsibles que reduzcan las pérdidas en despilfarros.**

METODOLOGÍA

El desarrollo del seminario se desarrolla mediante el planteamiento y desarrollo conjunto profesor-alumno (método del caso) la integración y explicación conjunta, con Excel y el software-modelador/simulador SAVE® (acceso online), de los conceptos y casos aplicados:

- **Exposición de conceptos y metodologías**
- **Método del caso: planteamiento y resolución en grupos de trabajo de casos extraídos de la problemática real**
- **Uso de sistemas:**
 - Excel®**
 - SAVE®: modelador/simulador de Ingeniería de Costes ABC/M**

Es **necesario** que todos los asistentes traigan su portátil, con el objetivo de trabajar y grabar las soluciones de los casos prácticos que se desarrollan en el aula.

DESTINATARIOS

- Gerentes
- Directores financieros
- Directores de operaciones
- Fábrica, calidad y logística y en general a toda persona inmersa en proyectos de mejora.

PROGRAMA

EI SISTEMA LEAN ACCOUNTING-INGENIERÍA ABC/M

- Conceptos de Ingeniería de Valor ABC/ABM

- La visión de Ingeniería de procesos: visión a posteriori, visión priori
- Modelación de procesos y actividades
- ¿Qué es la Ingeniería ABC/M? | ¿Por qué el ABC/M?
- Análisis de casos

EL ABC VS SISTEMAS DE COSTES TRADICIONALES (SCT)

- Necesidad de evolucionar de los sistemas de gestión de costes “tradicionales” hacia el sistema ABC
- Características del ABC
- Requisitos previos para la implantación del ABC
- Ejemplos prácticos de desviaciones en toma de decisiones SCT vs ABC

CONSTRUCCIÓN Y ARQUITECTURA MODELO ABC

- Características y premisas sistema ABC
- Arquitectura y conceptos básicos
- Tipología de Actividades
- Inductores
- Programa de Implantación: metodología y módulos constitutivos
- Programa de Implantación; conceptos y observaciones
- Análisis de casos: construcción y modelación ABC

LA GESTIÓN PROACTIVA ABM-LEAN ACCOUNTING

- Paso de un sistema ABC a un proceso de mejora continua ABM/LEAN ACCOUNTING
- La Cadena de Valor
- Análisis multidimensional de rentabilidad: la curva de ballena
- KPIs
- Fijación de precios y tarifas
- LEAN ACCOUNTING: Mapa del Despilfarro – Conceptos, Confección y Plan de Actuación
- Análisis de casos

APLICACIÓN: MÉTODO DEL CASO

- Casos a desarrollar en Excel®
- Casos a desarrollar en SAVE® (modelador/simulador de Ingeniería de Costes ABC/M-LEAN ACCOUNTING): acceso en modo online/cloud.
- Presentación y propuesta de casos a desarrollar para afianzar los conocimientos adquiridos:
 - Creación y carga de datos en las áreas fundamentales de SAVE, tablas maestras y principales módulos de la arquitectura
 - Construcción y arquitectura del modelo
 - Importación de información
 - Obtención de informes y exportación de la información
 - Gestión proactiva ABM: distintas ópticas de análisis (vistas), análisis multidimensional de

rentabilidad, cadena de valor, etc.

- Evaluación Mapa del Despilfarro.
- Construcción de Indicadores Clave de Proceso (KPIs)
- Análisis de simulaciones de escenarios (situaciones tipo “que pasaría si...”): evaluación para toma de decisiones

Finalización Seminario

- Recomendaciones y Causas de fracaso: mantenimiento y sostenibilidad modelo ABC
- Mesa redonda y clausura seminario

HORARIO/LOCALIZACIÓN

- Fechas y lugar de celebración en VALENCIA:

Fecha realización: 23 y 30 de enero de 2019.

Horario: de 09:30 a 14:00 y de 15:00 a 18:30 horas.

Lugar:

Escuela de Negocios Lluís Vives - Cámara de Valencia
C/ Benjamin Franklin, 8
Parque Tecnológico
46980 Paterna (Valencia)

- Fechas y lugar de celebración en CASTELLÓN:

Fecha realización: 05 y 12 de febrero de 2019.

Horario: de 09:30 a 14:00 y de 15:00 a 18:30 horas.

Lugar:

ASCER
Ginjols, 3
12003 Castellón

- Fechas y lugar de celebración en ALICANTE:**Fecha realización:** 19 y 26 de febrero de 2019**Horario:** de 09:30 a 14:00 y de 15:00 a 18:30 horas.**Lugar:**Fundesem Business School Alicante
Deportistas Hermanos Torres, 4
03016 Alicante**PRECIO****Importe: 480,00 €**

Ventajas:

- Socios ADL: 15% descuento. Solicite información de descuentos por plaza múltiple.
- Socios de ASCER y antiguos alumnos FUNDESEM: 15% descuento. Solicite información de descuentos por plaza múltiple.

Tripartita. Posibilidad de bonificarse por la Fundación Tripartita.

Colaborador de ADL: AVIA. Solicite información de descuentos especiales para personas asociadas a esta entidad en: formacion@adl-logistica.org**PROFESORADO****D. JORGE PAMPÍN BUENO**

Doctor ingeniero industrial. Ingeniero Superior Industrial UPV. CPIM Certified in Production & Inventory Management APICS-USA. Certificado en Organización industrial (REFA, Darmstadt-

ALEMANIA). Director de SIMERGIA ENGINEERING, S.L. Especialista en modelación/simulación de costos y operaciones internas/externas. Algunos de los Proyectos realizados: Modelización de Procesos en aeropuerto SATE DE NIZA, AENA. Simulación mejora layout y circuitos Power&Free en automoción. Simulación sistema de carga automática y circuito logístico para el Grupo Heineken y Cruzcampo, etc. Formador y conferenciante habitual en Cámaras de Comercio, Asociaciones de empresarios, Escuelas de Negocio y Universidades.

ORGANIZA



ASOCIACIÓN PARA EL DESARROLLO DE LA LOGÍSTICA

